



УТВЕРЖДАЮ
Директор МБОУ СОШ №5

О.В. Трегубов

21 августа 2023 года

**План работы
с резервом управленческих кадров образовательной организации
на 2023 – 2024 учебный год**

Название и форма мероприятия	Сроки проведения	Результат/формируемые компетенции	Ответственные
Корректировка списка управленческих кадров	до 10 сентября 2023 г.	Список	Директор
Работа с индивидуальными картами карьерного роста резервистов			Заместитель директора по УВР
Психологическое тестирование	до 10 сентября 2023 г.	Оценка управленческой компетентности. Карта личности	Заместитель директора по УВР, педагог-психолог
Планирование работы с управленческим резервом. Утверждение плана работы	до 15 сентября 2023 г.	План работы с резервом	Заместитель директора по УВР

Стратегическая сессия «Поиск будущего»	ноябрь – декабрь 2023 г.	Навыки стратегического планирования (SWOT- и PEST-анализы), декомпозиция целей. Разработка программы развития ОУ	Директор, заместитель директора по УВР
Коуч-тренинг «Повышение управленческой эффективности»	февраль 2024 г.	Разработка профиля компетентностей руководителя. Навыки эффективного делегирования полномочий. Управление временем (матрица Эйзенхауера)	Педагог-психолог, заместитель директора по УВР
Тренинг «Самопрезентация»	март 2024 г.	Овладение инструментами внутренней и внешней коммуникации	
Управленческий консалтинг	в течение года	Развитие и совершенствование управленческих компетенций	Директор, заместитель директора по УВР
Управленческий коучинг	в течение года	Развитие и совершенствование управленческих компетенций	

Курсы повышения квалификации	в течение года	Знания по теории современного образовательного менеджмента	Заместитель директора по УВР
Организация участия в педагогическом и методическом советах	по годовому плану	Формирование и развитие профессиональных и коммуникативных компетенций	
Школа профессионального роста	по плану школы	Формирование и развитие профессиональных и коммуникативных компетенций	заместитель директора по УВР
Разработка нормативно-правовой базы (локальные акты, положения) и документов стратегического характера (Программа развития)	в течение года	Развитие и совершенствование управленческих компетенций	Директор, заместитель директора по УВР
Экспертно-аналитическая деятельность: мониторинг;	октябрь, 2023 г. декабрь 2023 г.г., май 2024 г.		Заместитель директора по УВР
внутренний контроль;	по плану контроля.		
экспертиза учебно-методической, программной документации (в составе экспертной группы при методическом	По плану работы методического совета		

совете)			
Подготовка отчета о работе с управленческим резервом по итогам года	До 30 мая 2024 г.	Отчет о работе с управленческим резервом	